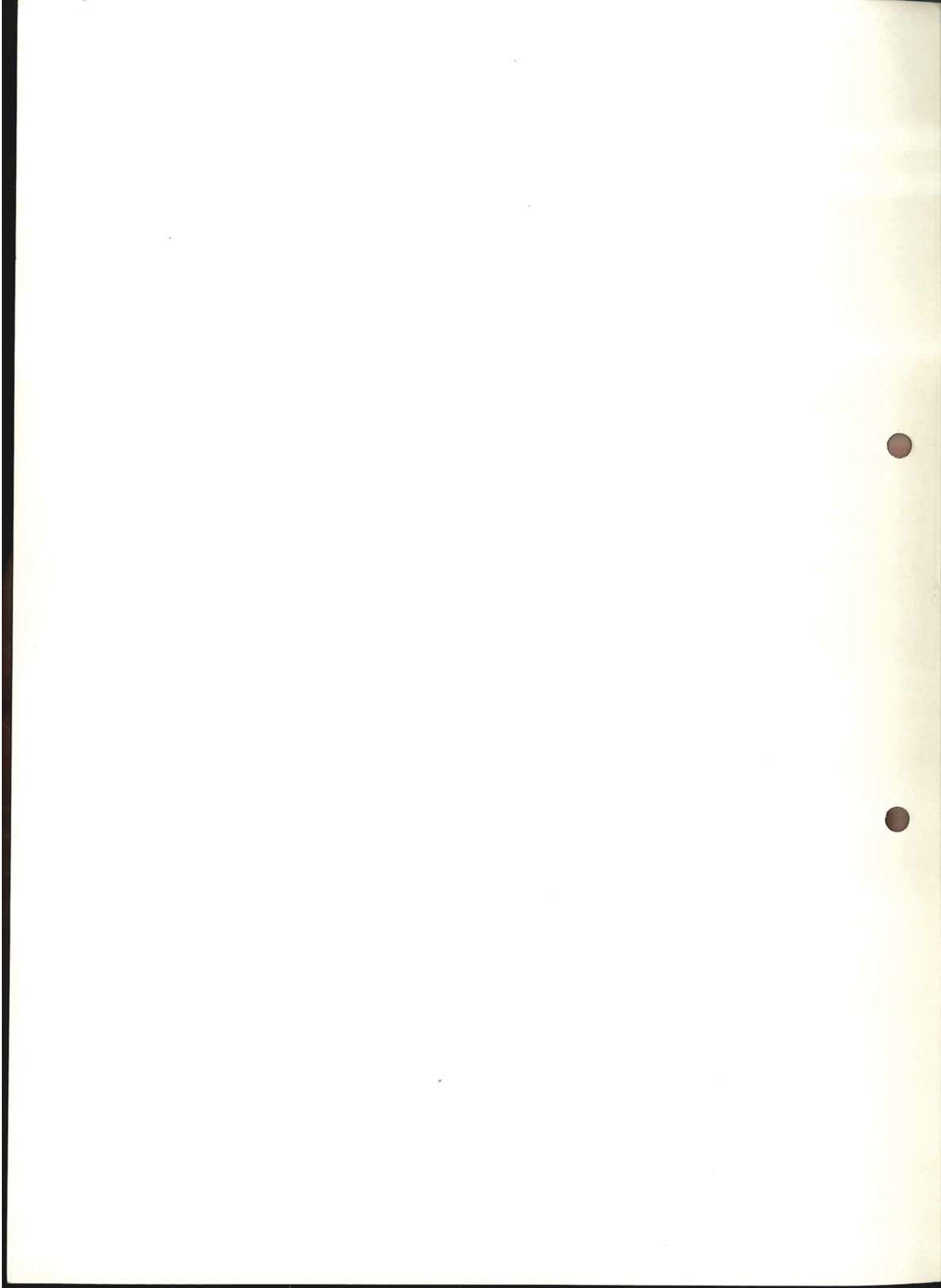


**KORDSA**

84

12.  
YIL

84 çalışma raporu



## YÖNETİM KURULU



SAKIP SABANCI  
Başkan ve Murahhas Aza



OĞUZ KARAHAN Bşk. Yrd.

**KORDSA**  
KORD BEZİ SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.



HASAN GÜLEŞÇİ Üye



GÜLER SABANCI Üye



HAMİT B. BELLİ Üye

## DENETÇİLER



HÜSEYİN UÇAR

**1984**  
ÇALIŞMA RAPORU



YALÇIN KÜÇÜKERTUNÇ

## GENEL MÜDÜR



OSMAN ULUKAN BİRGİN

**KORDSA**  
KORD BEZİ SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.



**1984**  
ÇALIŞMA RAPORU



## YÖNETİM KURULU



SAKIP SABANCI  
Başkan ve Murahhas Aza



OĞUZ KARAHAN Bşk. Yrd.



HASAN GÜLEŞÇİ Üye

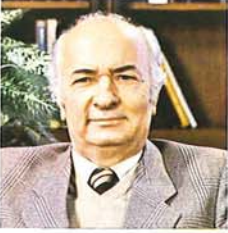


GÜLER SABANCI Üye



HAMİT B. BELLİ Üye

## DENETÇİLER



HÜSEYİN UÇAR



YALÇIN KÜÇÜKERTUNÇ

## GENEL MÜDÜR



OSMAN ULUKAN BİRGİN

**KORDSA KORD BEZİ SAN. VE  
TİC. A.Ş.'NİN  
26 MART 1985 TARİHLİ OLAĞAN  
GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ**

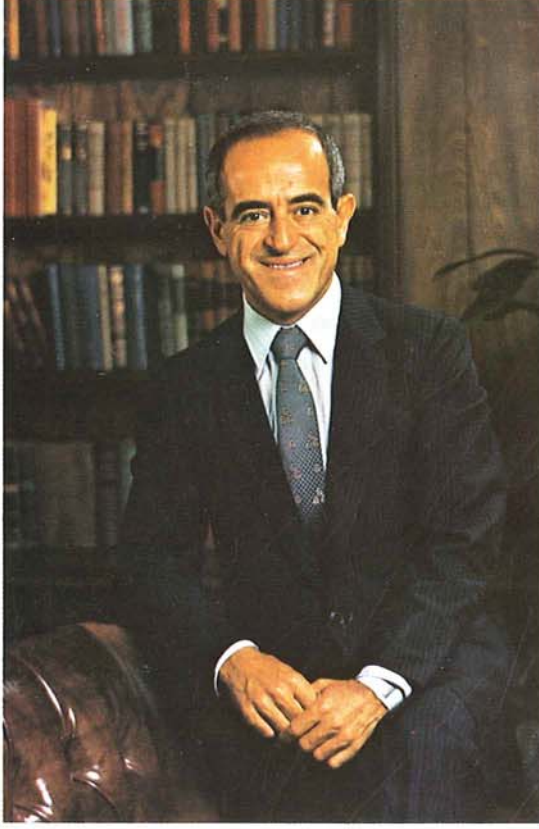
Şirketimiz 12. Olağan Genel Kurul'u 26 Mart 1985  
Salı günü saat 14.00 de İstanbul, Taksim  
Sheraton Oteli Balo Salonunda toplanacaktır.

1. Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının Başkanlık Divanınca imzalanması hususunda yetki verilmesi,
3. 1984 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulunun 1984 yılı Bilânçosu ve Kâr-Zarar hesabıyla ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin Şirketin 1984 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
5. Yönetim Kurulunun 1984 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü veya reddi,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev süreleriyle ücretlerinin tesbiti,
7. Denetçilerin seçimi ve görev süreleriyle ücretlerinin tesbiti,
8. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 334 ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.





## YÖNETİM KURULU BAŞKANINDAN



Sayın Ortaklarımız,

1984 yılına ait Çalışma Raporu ile Bilânço ve Kâr-Zarar Hesabını tetkik ve tasviplerinize sunar, Genel Kurul Toplantımıza katılan siz değerli hissedarlarımız ve temsilcilerini sevgi ve saygı ile selâmlarım.

Şirketimiz bu faaliyet yılında da önceki yıllarda olduğu gibi yüksek düzeydeki kalitesinin muhafazası ve geliştirilmesi, üretim kapasitesinin en rasyonel ve verimli şekilde kullanılması, iç ve dış pazarlardaki etkinliklerinin arttırılması yönündeki faaliyetlerine devam etmiş ve kontrollü para politikasının getirdiği bazı zorluklara karşın, 1984 yılını mevcut ekonomi politikala-

rını çok iyi değerlendirmek suretiyle başarı ile tamamlamıştır.

Gelişen iç ve dış pazar şartlarını değerlendiren Şirketimiz, yapmış olduğu I. tevsî yatırımına ilâve olarak, 1983 yılı sonunda başlatmış olduğu II. tevsî yatırımının büyük bölümünü, 1984 yılı sonunda tamamlamış ve 1985 yılı başında üretime almayı başarmıştır. Bu suretle, Kordsa'nın kendi sahasında elde ettiği dünyadaki yerinin daha ileri seviyelere götürülmesi yaratılmıştır. Bunun neticesinde 1984 yılı içinde Pakistan, Suriye, Avusturya ve Rusya gibi pazarlara girilmiştir. Pazar çeşitlendirilmesinin sağlanması, kalitemizin onaylatılması, bu pazarlarda devamlılığın sağlanması açısından gerekli girişimlerimiz olumlu sonuçlar vermiştir. Kordsa, mevcut kapasitesi, yüksek kalitesi ve başarılı yönetimi ile önümüzdeki yıllarda da sizlere başarılı sonuçlar sunmayı hedeflemiştir.

Bu hususun sağlanması için, Şirketimiz tüm personeli ile hazırlanan plânlar çerçevesinde çalışmalarını sürdürmeye devam edecektir.

1985 yılınında Kordsa ailesi ve memleket ekonomisi yönünden başarılı olmasını diler, genel kurula şeref veren ortaklarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Sakıp SABANCI**

# YÖNETİM KURULU ÇALIŞMA RAPORU

## I. GİRİŞ

- 1 — RAPORUN DÖNEMİ : 1 Ocak - 31 Aralık 1984
- 2 — ŞİRKETİN ÜNVANI : KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- 3 — YÖNETİM VE DENETİM KURULU ÜYELERİ, GÖREV SÜRELERİ İLE YETKİ SINIRLARI

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

- SAKIP SABANCI : Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza  
Görev Süresi; 3 yıl (8 Mart 1982 - 26 Mart 1985)
- OĞUZ KARAHAN : Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Görev Süresi; 3 yıl (8 Mart 1982 - 26 Mart 1985)
- HASAN GÜLEŞÇİ : Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi; 3 yıl (8 Mart 1982 - 26 Mart 1985)
- HAMİT B. BELLİ : Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi; 3 yıl (8 Mart 1982 - 26 Mart 1985)
- GÜLER SABANCI : Yönetim Kurulu Üyesi  
Görev Süresi; 3 yıl (22 Mart 1983 - 26 Mart 1985)

### YETKİ SINIRLARI

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, T. Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 17.ci maddesi ile belirtilen yetkiler ile mücehhezdirler.

### DENETİM KURULU ÜYELERİ

- HÜSEYİN UÇAR : Görev Süresi; 3 yıl (8 Mart 1982 - 26 Mart 1985)
- YALÇIN KÜÇÜKERTUNÇ : Görev Süresi; 3 yıl (8 Mart 1982 - 26 Mart 1985)

### YETKİ SINIRLARI

Esas Sözleşmemizin, 25. maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki, sorumluluk ve diğer konular hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun 347 - 359 maddeleri hükümleri uygulanır.



#### 4 — DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

31.5.1984 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulunda Şirket Esas Sözleşmesi'nin sermaye ile ilgili 10. maddesinde yapılan değişiklik ile şirketin sermayesi 2.625.000.000.— TL.'dan 3.750.000.000.— TL.'na yükseltilmiştir. Söz konusu değişiklik 1 Ekim 1984 tarihinde tescil ve ilân olunmuştur.

#### 5 — ÖDENMİŞ NOMİNAL SERMAYE

3.750.000.000.— TL.'dir.

#### DÖNEM KÂRI

4.340.680.235.— TL.'dir.

#### 6 — SERMAYE HAREKETLERİ, TEMETTÜ DAĞITIMI ve ORTAKLARIMIZIN DURUMU

Şirketimiz hisse senetleri hamiline yazılı olduğundan kesin ortak sayısının bilinmesi mümkün değildir. Ancak son sermaye tezyidimize (1984 yılında) iştirak eden ortaklarımızın 800 kişi olduğu bilinmektedir.

Hisse senetlerimizin piyasada aranan senet olduğu tesbit edilmiş olup, nominal değerinin üstünde işlem görmektedir. Son üç yılda, 1981'de % 75 net, 1982'de % 179 net, 1983'de % 260 net oranlarında kâr dağıtılmıştır.

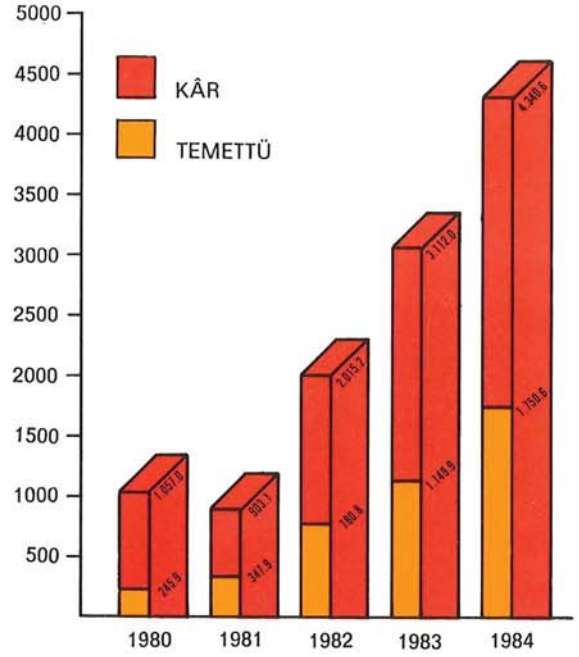
Şirketimizin sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip ortaklarımız.

Akbank T.A.Ş.  
1.248.300 adet hisse (% 33.3)

Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı  
529.450 adet hisse (% 14.1)

H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.  
400.000 adet hisse (% 10.7)

(MİLYON TL.)



#### 7 — İŞTİRAKLERİMİZ

##### LASSA Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sermayesi 10.800.000.000.— TL., iş tugal konusu, oto lastiği imalâtı, bu şirketteki nominal hissemiz 711.267.000.— TL.'dir. Son üç yılda sağlanan iştirak kazancı 1982'de 7.575.000.— TL., 1983'de 53.204.150.— TL.'dir.

##### BİMSA Bilgi İşlem Merkezi Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Sermayesi 25.000.000.— TL., iş tugal konusu, elektronik bilgi işlemleri, bu şirketteki hissemiz 3.450.000.— TL.'dir. Son üç yılda sağlanan iştirak geliri, kâr dağıtmadığından mevcut değildir.

##### YÜNŞA Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sermayesi 3.100.000.000.— TL., iş tugal konusu, kumaş ve halı dokuma sanayi, bu şirketteki nominal hissemiz 576.600.000.— TL.'dir. Son üç yılda sağlanan iştirak kazancı, kâr dağıtmadığından mevcut değildir.

### **ÇİPAŞ Çimento Mamulleri ve Pazarlama A.Ş.**

Sermayesi 15.000.000.— TL., işti gal konusu, çimento mamulleri pazarlaması, bu şirketteki hissemiz 25.000.— TL.'dir. Son üç yılda sağlanan iştirak geliri, 1981'de 10.136.— TL., 1982'de 28.497.— TL., 1983'de 83.902.— TL. dir.

### **Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.**

Sermayesi 40.000.000.000.— TL., işti gal konusu, bankacılık hizmetleri, bu şirketteki nominal hissemiz 160.000.— TL.'dir. Son üç yılda kâr dağıtmadığından iştirak geliri mevcut değildir.

## **8 — ÇIKARILMIŞ OLAN HİSSE SENETLERİ ve TAHVİLLER**

31.12.1984 tarihi itibariyle şirketimizin 3.750.000.000.— TL.'lık hamiline yazılı hisse senedi, 200 adet kurucu intifa senedi ile 1980 yılında ihraç edilen toplam 250.000.000.— TL.'lık tahvili mevcuttur. 1983 yılında artırılan 2.250 Milyon TL. ve 1984'de artırılan 1.125 Milyon TL.'lık sermayeye karşılık çıkarılan hisse senetlerinin dağıtımına devam edilmektedir. Hisse senetleri ve kurucu intifa senetleri kârdan temettü payı almakta olup, tahvillere % 30 oranında yıllık faiz ödenmektedir. 1984 yılında da tahvillerimizin 50.000.000.— TL.'lık kısmı itfa edilerek anapara ödemesi yapılmıştır.

## **9 — SEKTÖR ve BU SEKTÖRDEKİ YERİMİZ**

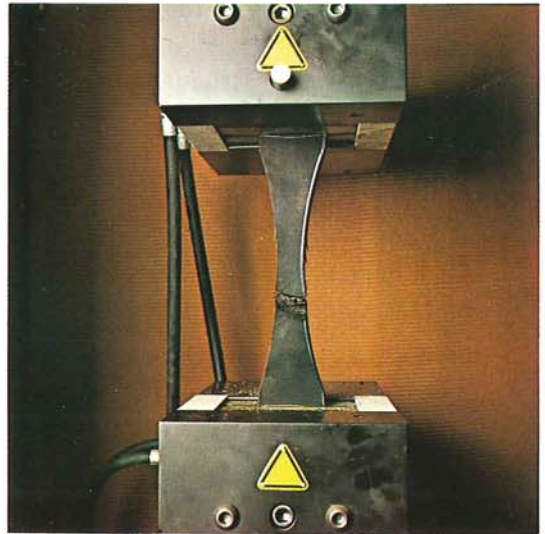
Şirketimizce üretilmekte olan Kord Bezi, araç lastiklerinin üretiminde karkas ve kuşak malzemesi olarak kullanılan hayati değerinde bir sanayi ürünüdür. Lastiklerin ağırlıkça % 10-12'sini Lastik Kordu oluşturur. Taşıdığı özelliklerden ötürü 2. kalite lastik kordu

olamayacağı için üretiminde büyük bir titizlik, her aşamasında eksiksiz bir kalite kontrolü ve yüksek bir teknoloji gerekmektedir.

Tüketici firmalar aldıkları örnek lastik kordunu laboratuvarlarında, gerekli incelemeleri yaparak bilahare ürettikleri deneme lastiklerini uzun süren testlerden geçirerek siparişlerini vermektedirler.

1976 yılından buyana üretim yapan ve Türkiye Kord bezi ihtiyacının tamamını karşılayan şirketimiz 1977 yılından itibaren dış pazarlara girmiş, ve bu tarihten 1984 yılı sonuna kadar yurt ekonomisine 95.000.000.— \$.'lık ihracat geliri sağlamıştır. Kordsa Türkiye'nin tek Dünya'da da konusu ile ilgili en büyük ve en modern üretim tesislerinden birisidir.

Şirketimiz 1984 yılı başından itibaren endüstriyel bezlerden konveyör ve chafer bezi üretim satış ve ihracatını da başarı ile gerçekleştirmektedir.



Kord bezi uygulanmış lastiğin instron cihazında kopma testi



## II. FAALİYETLER

### A — YATIRIMLAR

Bir yandan gelişen iç ve dış pazar şartları, diğer yandan uluslararası rekabetin gerektirdiği koşullar nedeniyle, KORDSA 1983 yılının Eylül ayında 11423 sayılı Teşvik Belgesine dayanarak başlattığı II. Tevsi Projesinin büyük kısmını 1984 faaliyet yılı içerisinde tamamlamış bulunmaktadır. Titiz bir planlama ve etkin bir kaynak kullanımı sayesinde, bu proje teşvik belgesinde öngörüldüğü gibi 1985 yılı başında, üretime başlamıştır.

Kalite kontrolü ve geliştirmenin bir işletmenin hayatıyetine olan katkısının tartışmasız olduğuna inanan şirketimiz, Dünya'nın gelişmiş ülkelerindeki ilerlemesinin esas dayanağının araştırma ve geliştirme olduğunun bilinciyle, bu konuda da yoğun bir çalışmaya girmiş ve kurulu laboratuvarlarının geliştirilmesinin yanı sıra,



1985 yılı içinde bir ARAŞTIRMA GELİŞTİRME MERKEZİ'nin kurulması için gerekli plan ve projeleri tamamlamıştır.

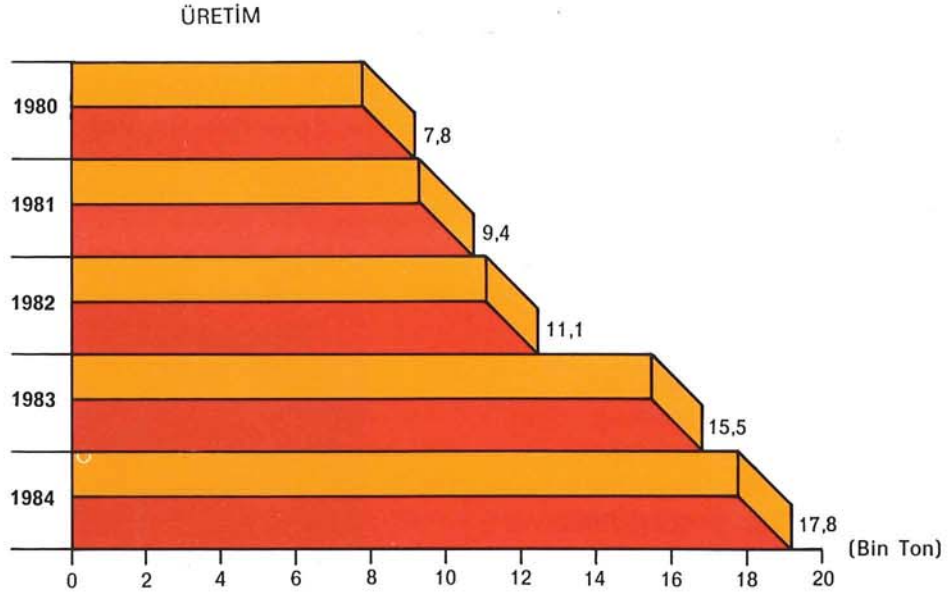
### B — MAL ve HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN HAREKETLER

#### 1 — Üretim

Tesisimiz tek ve katlı büküm makineleri ile dokuma makineleri ve terbiye ünitelerinden meydana gelmiştir. Bu tesislerde 600 denyeden yukarı endüstriyel ipliklerin büküm, dokuma, kimyasal sıcak germe ve terbiye işlemleri yapılarak kordbezi, konveyör kordu ve chafer bezi ile diğer endüstriyel bezler üretilmektedir.

KORDSA, 1984 yılında da gerek kalite, gerek randıman yönüyle başarılı bir üretim yılı yaşamıştır. Çok uluslu iplik üreticilerinin iplik taleplerimizi karşılamada gösterdikleri tüm olumsuzluklara rağmen, KORDSA üretimini iç ve dış müşteri taleplerini aksat-





mayacak şekilde planlamış ve uygulamıştır.

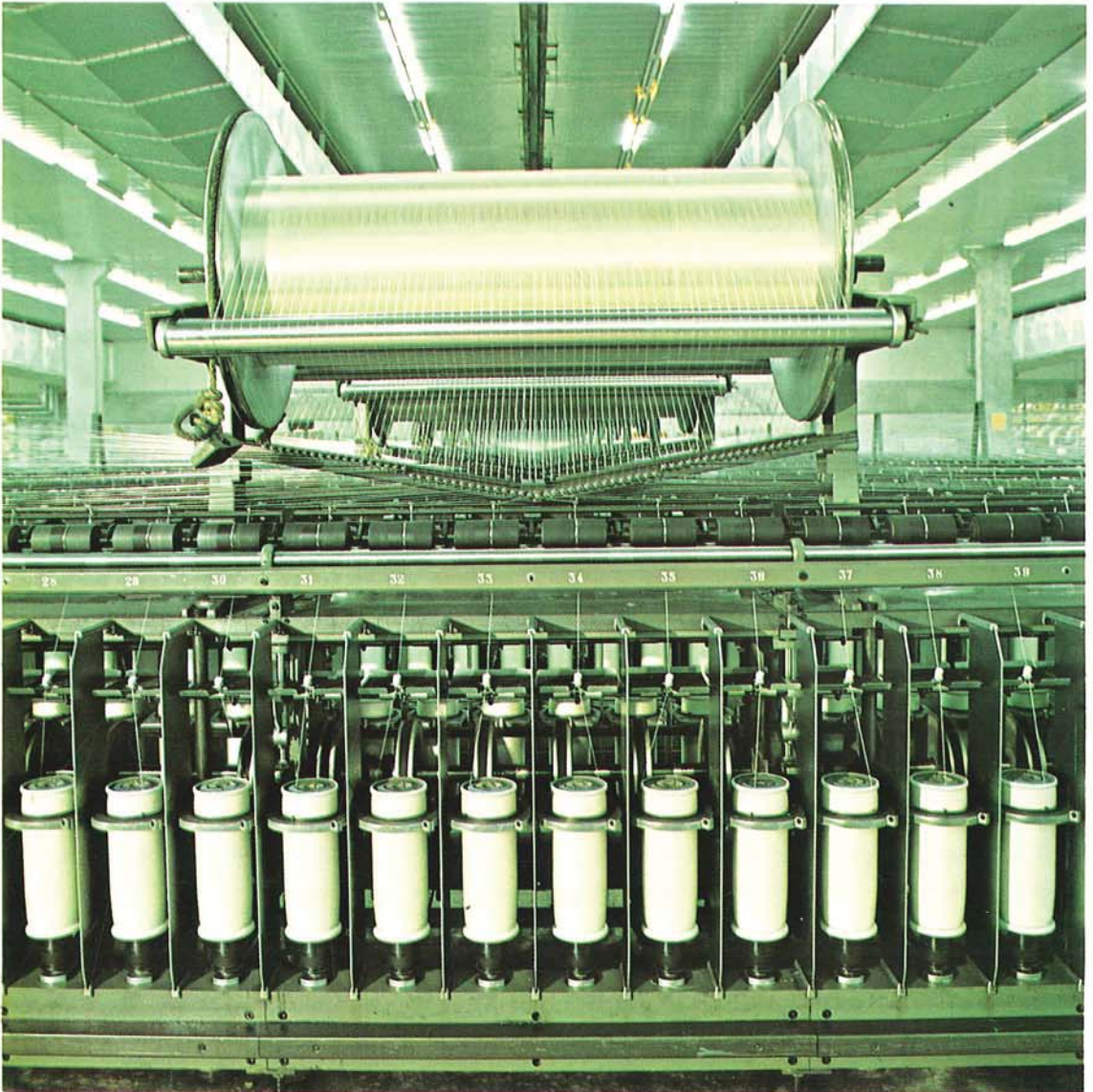
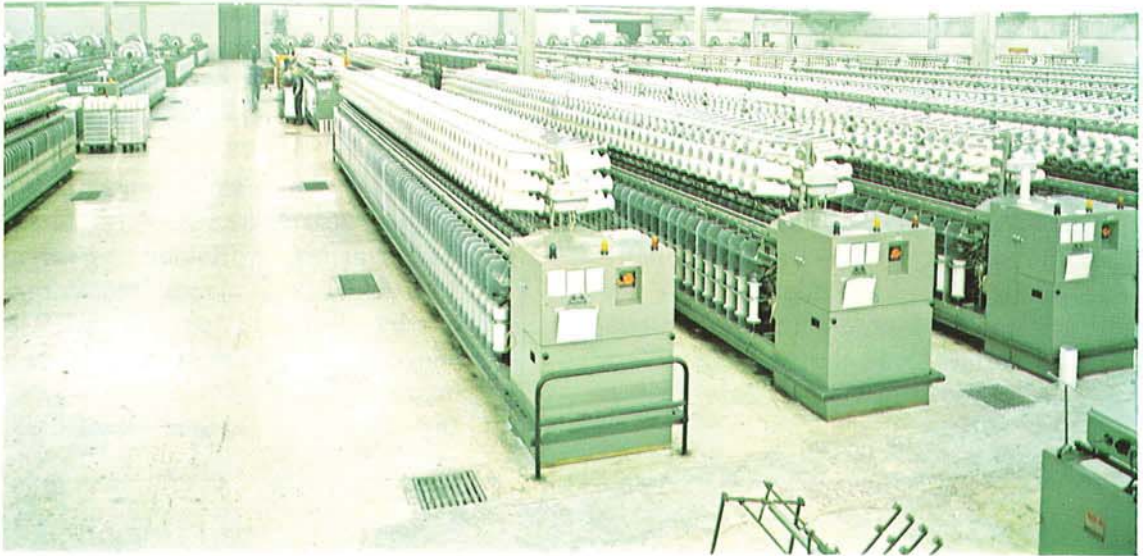
İç pazarın bütün kord bezi ihtiyacını karşılayan bir seviyede yapılan üretimin yanısıra, devreye aldığı yeni tesisleri ile endüstriyel bezler alanında da gerek iç, gerekse de ihracat pazarlarının taleplerine cevap verebilecek kalitede chafer ve konveyör kordu üretimine başlamıştır. Dış pazarla-

rın lastik kordu talepleri zamanında ve istenen kalitedeki üretim ile karşılanabilmiştir. Bir yandan modern işletme yöntemlerinin uygulanması, öte yandan üretimdeki elemanların eğitim ve geliştirme faaliyetlerinin artırılmasıyla, 1984 yılında 17.800 ton birinci kalite kord üretimi gerçekleşmiştir. Bu seviyedeki üretimin gerçekleşmesi mevcut kurulu kapasitenin tam olarak kullanımıyla mümkün olmuştur.

**Son üç yıl itibariyle mamul üretim rakamlarımız;**

YILLAR	ÜRETİM DEĞERİ (000) TL.	ÜRETİM MİKTARI (TON)	ARTIŞ % (*)
1982	6.233.320.—	10.804	19
1983	10.477.303.—	14.686	62
1984	17.358.005.—	15.562	72

(\*) 1981 yılı rakkamlarına göre alınmıştır.



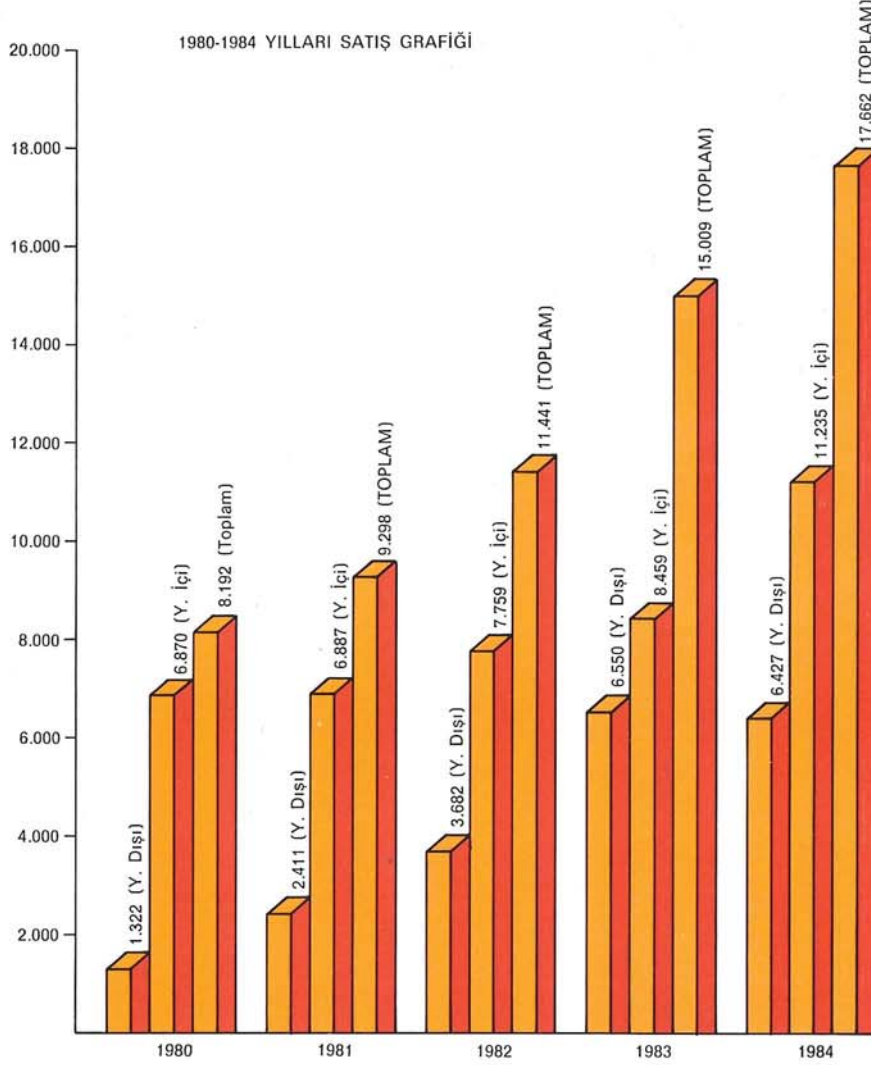


## 2 — Satışlar

Şirketimiz, gelişen iç pazar kord bezi taleplerinin tamamını karşılamış, 1984 yılı başında devreye aldığı endüstriyel bezler tesislerinde KORDSA teknolojisi ile ürettiği konveyör ve chafer bezleriyle de yurt içi müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılar hale gelmiştir.



Yurt içi kord bezi satışlarımız, 10.946.9 ton ve 20.917.982.568.— TL. olarak gerçekleşmiş, ortalama fiyatımız 1.850.— TL/kg. olarak teşekkül etmiştir. Ayrıca iç pazara 261.4 ton konveyör, 26.5 ton chafer bezi satılmıştır.

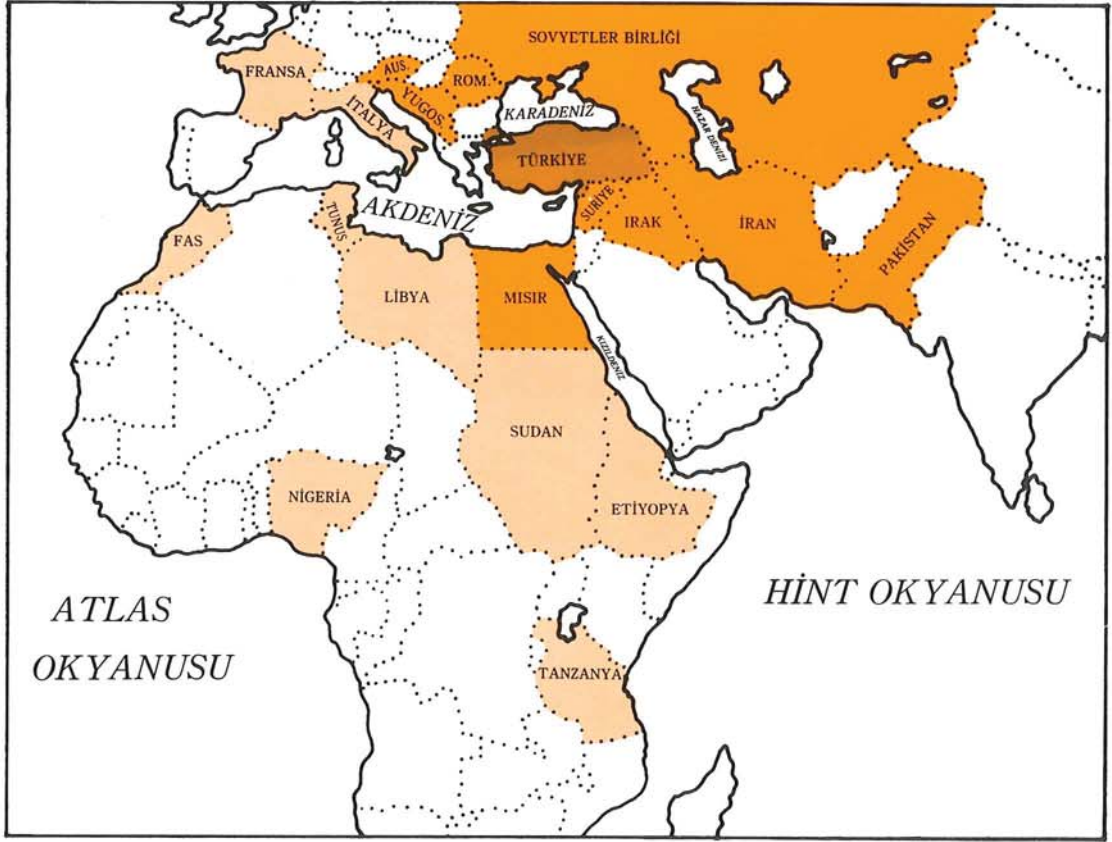
Dış pazarlarda geçmiş yıllarda oldu-





## İHRACAT PAZARLARIMIZ

-  Mevcut pazarlar
-  Hedef pazarlar



ğu gibi pazar geliştirme ve genişletme için çok yoğun bir gayret içinde bulunulmuş, bunun neticesinde 1984 yılı içinde Suriye, Avusturya, Pakistan ve Rusya pazarlarına mamullerimizin girmesi sağlanmıştır. Rusya pazarına sağlanan satışla, ihracat pazarlarında riskin dağılması için pazar çe-

şitlendirmesi hedefinde önemli bir aşama kaydedilmiştir. İhracat olarak 6.388.6 ton ve 9.871.760.883.— TL.'lık kord bezi satışı sağlanmış bu satışlar neticesi ortalama fiyatımız 1.580.— TL/kg., 4.2 \$/kg. olarak teşekkül etmiştir.

Bu politikanın devamı olarak, Libya,

İtalya, Fransa ve Kenya pazarları için teknik kabul ve test çalışmalarına aralıksız devam edilmiş olup, 1985 yılında neticenin alınması için azami gayret gösterilmektedir. Kordsa teknolojisiyle üretilen Konveyör Kord Bezinin de 1984 yılında Yugoslavya ve Mısır pazarlarına ihracatı gerçekleştirilmiştir. Konveyör bezi olarak 29.3 ton, Chafer bezi olarak 9.3 ton satış temin edilmiştir.

Grafiklerin tetkikinden de anlaşılacağı gibi, satış hedefimiz bir önceki yıla göre miktar itibariyle % 20, kıymet itibariyle de % 75 artış göstermiştir.



Yurd dışına sevke hazır kord bezi yüklü kamyonlardan bir görünüş







KORDSA KORD BEZİ SA  
31.12.1984 TARİHİ

C — FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

1 — KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOLAR

AKTİF

	31.12.1984	31.12.1983
<b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>		
A. HAZIR DEĞERLER	2.927.826.133.—	1.923.727.899.—
B. MENKUL DEĞERLER	—	—
C. KISA VADELİ ALACAK. (Net)	4.840.547.644.—	2.484.546.369.—
D. STOKLAR		
1. İlk Madde ve Malz.	4.476.192.770.—	1.984.976.589.—
2. Yarı Mamul	3.074.036.860.—	1.376.166.211.—
3. Mamuller	1.247.130.308.—	1.168.705.390.—
4. Diğer	48.528.164.—	84.871.975.—
E. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	1.393.536.193.—	1.695.887.509.—
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>18.007.798.072.—</b>	<b>10.718.881.942.—</b>
<b>II. DURAN VARLIKLAR</b>		
A. UZUN VADELİ ALACAK ve FONLAR	—	—
B. BAĞLI MENKUL KIYMETLER	—	—
C. İŞTİRAKLER (Net)	1.163.159.500.—	685.376.000.—
D. YAPILMAKTA OLAN YAT.	917.830.223.—	1.653.786.289.—
E. SABİT DEĞERLER	14.526.500.170.—	8.367.919.401.—
(—) BİRİKMİŞ AMORT.	( 8.061.644.482.—)	(4.085.082.707.—)
F. DİĞER DURAN VARLIKLAR	—	—
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>8.545.845.411.—</b>	<b>6.621.998.983.—</b>
<b>III. DİĞER VARLIKLAR</b>	<b>236.065.760.—</b>	<b>186.586.825.—</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>26.789.709.243.—</b>	<b>17.527.467.750.—</b>

1. Stok değerlerimiz ağırlıklı aritmetik ortalama usulü iledir.  
— Amortismanlarımız azalan bakiyeler metoduna göreler.  
— Daimi envanter usulü uygulanmaktadır.
2. Fabrika ve tesislerimiz Akbank T.A.Ş., İş Bankası T.A.Ş., Sınal Kalkınma Bankası A.Ş. ne 1.707.000.000.— TL'ne ipotektir.

# ANAYİ VE TİCARET AŞ.'NİN İNDEKİ BİLANÇOSU

## PASİF

	31.12.1984	31.12.1983
<b>I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
A. UZUN VADELİ BORÇ TAKSİTLERİ	678.158.922.—	435.960.347.—
B. TAHVİL ANAPARA TAKSİTLERİ	52.660.000.—	52.845.000.—
C. BANKA KREDİLERİ	4.910.846.055.—	3.641.342.445.—
D. KISA VADELİ BORÇLAR	5.230.584.813.—	3.110.466.770.—
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>10.872.249.790.—</b>	<b>7.240.614.562.—</b>
<b>II. ORTA ve UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
A. TEDAVÜLDEKİ TAHVİLLER	100.000.000.—	150.000.000.—
B. DİĞER ORTA VE UZUN VADELİ YAB. KAYN.	3.113.479.255.—	2.738.158.737.—
<b>ORTA ve UZUN VADELİ YABANCI KAYN. TOPLAMI</b>	<b>3.213.479.255.—</b>	<b>2.888.158.737.—</b>
<b>III. ÖZ KAYNAKLAR</b>		
A. ÇIKARILMIŞ veya ÖDENMİŞ SERMAYE	3.750.000.000.—	2.625.000.000.—
B. YEDEK AKÇELER	554.173.675.—	272.884.634.—
C. KARŞILIKLAR		
1. Yatırım İndirimi	202.813.943.—	153.740.444.—
2. Yenileme Fonu	—	—
3. Diğer Karşılıklar ve Özel Fonlar	716.253.994.—	123.472.188.—
D. YENİDEN DEĞERLEME ARTIŞ FONU	1.633.765.472.—	42.110.552.—
E. İŞTİRAKLERDE DEĞER ARTIŞ KARŞILIĞI	414.995.400.—	—
F. DAĞITILMAMIŞ KÂRLAR	1.091.297.479.—	1.069.470.949.—
G. DÖNEM KÂRI	4.340.680.235.—	3.112.015.684.—
H. (—) ZARARLAR	—	—
1. Geçmiş Yıllar Zararları	—	—
2. Dönem Zararları	—	—
<b>ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>12.703.980.198.—</b>	<b>7.398.694.451.—</b>
<b>IV. DİĞER KAYNAKLAR</b>	—	—
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>26.789.709.243.—</b>	<b>17.527.467.750.—</b>

3. Aktiflerimizde görülen değerler 14.280.338.000.— TL'sına sigortalıdır.

4. Alacaklar için 347.341.000.— TL'lik teminat mektubu mevcuttur.

5. 31 Aralık 1984 tarihli bilanço 3694 sayılı Kanun hükümleri gereği yeniden değerlendirilerek düzenlenmiştir.

## BİLANÇO İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

### AKTİF

#### I — DÖNEN VARLIKLAR

##### A — Hazır Değerler 2.927.826.133

Şirketimizin kasalarında mevcut nakit ve damga pulları ile bankalardaki ticari mevduat hesaplarından meydana gelmiştir.

##### C — Kısa Vadeli Alacaklar 4.840.547.644

Müşterilerimiz 4.300.323.981  
Resmi Dairelerden alacaklar 27.391.154  
Satıcı ve Müteahhit Avansları 115.234.886  
Alacak senetleri 14.092.445  
Diğer kısa vadeli Alacaklar 383.505.178

##### D — Stoklar 8.845.888.102

Şirketimizin muhtelif ambarlarında bulunan hammadde, malzeme, yarı mamul ve imalat artıklarından meydana gelmiştir.

##### E — Diğer Dönen Varlıklar 1.393.536.193

İthalat hesabı 982.596.829  
İthalat teminatları 225.004.250  
Peşin ödenmiş giderler 72.877.535  
Diğer 113.057.579

#### II — DURAN VARLIKLAR

##### C — İştirakler 1.163.159.500

##### D — Yapılmakta olan yatırımlar 917.830.223

Teşvik belgesi alınmış projelere uygun yatırımlarımız olup, 1985 sonuna kadar aktifleştirilmeleri planlanmıştır.

#### E — Sabit Kıymetler 6.464.855.688

Arsa Arazi 550.889.787  
Binalar 2.055.835.910  
Makina ve tesisler 11.157.189.647  
Malzeme ve teçhizat 263.193.237  
Nakil vasıtaları 171.591.374  
Mefruşat ve demirbaş 313.161.175

##### Toplam Maddi Sabit Kıymetler 14.511.861.130

Birikmiş Amortismanlar 8.047.510.750

Maddi Sabit Kıymetler Net 6.464.350.380

Gayri Maddi Sabit Kıymetler 14.639.040

Gayri Maddi Sabit Kıymetler Amortismanı 14.133.732

Gayri Maddi Sabit Kıymetler Net 505.308

#### III — DİĞER VARLIKLAR

Fevkalade ihtiyat stopajları 160.947.735  
Diğer 75.118.025



## PASİF

### I — KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

#### A — Uzun Vadeli Borç Taksitleri 678.158.922

Orta vadeli kredilerimizin 1985 yılı taksitleridir.

#### B — Tahvil Ana Para Taksitleri 52.660.000

1985 yılı içerisinde ödenecek tahvil ana para taksitlerimizdir.

#### C — Banka Kredileri 4.910.846.055

Bankalardan kullandığımız kısa vadeli krediler toplamıdır.

Senet üzerine avans kredileri 498.380.309  
İhracat kredileri 4.412.465.746

#### D — Kısa Vadeli Borçlar 5.230.584.813

Satıcı ve müteahhit alacakları 282.222.832  
Ödenecek vergi ve Sigortalar 87.484.685  
Personel alacakları 12.298.614  
Müşteri avansları 22.945.117  
Borç senetleri 3.752.458.666  
Muhtelif Karşılıklar 268.157.026  
Ödenecek temettüleri 9.142.705  
Diğer kısa vadeli borçlar 795.875.168

### II — ORTA VE UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

#### A — Tedavüldeki Tahviller 100.000.000

İhraç edilen tahvillerin bir yılı aşan taksitlerinden oluşmaktadır.

#### B — Diğer Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar 3.113.479.255

Orta ve Uzun Vadeli iç ve dış kredilerimizden oluşmaktadır.

İç İşletme Kredileri 43.651.000  
İç Yatırım Kredileri 1.032.857.715  
Dış Yatırım Kredileri 2.036.970.540

### III — ÖZ KAYNAKLAR

#### A — Ödenmiş sermaye 3.750.000.000

#### B — Yedek Akçeler 554.173.675

#### C — Karşılıklar 919.067.937

Yatırım İndirimi 202.813.943  
Diğer karşılık ve özel fonlar 716.253.994

#### D — Yeniden Değerleme Değer Artış Fonu 2.048.760.872

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Yapı Kredi Bankası A.Ş. değer artışları ile 1984 yılında yapılan yeniden değerlendirme neticesinde meydana gelen fonu ifade etmektedir.

#### F — Dağıtılmamış Kârlar 1.091.297.479

#### G — Dönem Kârı 4.340.680.235

1984 yılı faaliyetlerimizden oluşan kârdır.

**2 — KARŞILAŞTIRMALI GELİR GİDER TABLOSU**  
**1 OCAK — 31 ARALIK**

	1984	1983
<b>I. BRÜT SATIŞ HASILATI</b>	<b>31.944.746.576.—</b>	<b>18.015.493.601.—</b>
1. YURT İÇİ MAMUL SATIŞLARI	21.539.089.975.—	10.774.344.999.—
2. İHRACAT	9.761.323.088.—	6.367.084.299.—
3. DİĞER SATIŞLAR	147.212.634.—	173.096.245.—
4. VERGİ İADESİ, VADE FARKLARI VE BENZERİ GELİRLER	497.120.879.—	700.968.058.—
<b>II. HASILATTAN İNDİRİMLER</b>	<b>( 1.155.003.125.— )</b>	<b>( 375.493.266.— )</b>
<b>III. NET SATIŞ HASILATI</b>	<b>30.789.743.451.—</b>	<b>17.640.000.335.—</b>
<b>IV. SATILAN MALIN MALİYETİ</b>	<b>(19.074.411.659.—)</b>	<b>(10.654.355.432.—)</b>
<b>V. SATIŞ GİDERLERİ VE VERGİLERİ</b>	<b>( 167.877.190.— )</b>	<b>( 145.945.290.— )</b>
<b>VI. BRÜT SATIŞ KÂR VEYA (ZARARI)</b>	<b>11.547.454.602.—</b>	<b>6.839.699.613.—</b>
<b>VII. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	<b>( 2.836.724.775.— )</b>	<b>( 1.299.940.574.— )</b>
<b>VIII. İŞLETME KÂR VEYA (ZARARI)</b>	<b>8.710.729.827.—</b>	<b>5.539.759.039.—</b>
<b>IX. İŞLETME DIŞI KÂR VEYA (ZARARI)</b>	<b>( 2.041.579.628.— )</b>	<b>( 1.113.199.147.— )</b>
1. İŞTİRAKLERDEN KÂR PAYLARI	53.288.052.—	7.603.497.—
2. KUR FARKLARI	( 1.736.357.699.— )	( 1.048.252.418.— )
3. İŞLETME DIŞI DİĞER KÂR VEYA (ZARARI)	( 358.509.981.— )	( 72.550.226.— )
<b>X. FİNANSMAN GİDERLERİ</b>	<b>( 2.328.469.964.— )</b>	<b>( 1.314.544.208.— )</b>
1. ORTA VE UZUN VADELİ KREDİ FAİZİ VE GİDERLERİ	( 2.199.010.026.— )	( 1.182.632.883.— )
2. TEDAVÜLDEKİ TAHVİLLERİN FAİZLERİ	( 49.718.377.— )	( 58.534.486.— )
3. DİĞER FİNANSMAN GİDERLERİ	( 79.741.561.— )	( 73.376.839.— )
<b>XI. VERGİDEN ÖNCEKİ KÂR VEYA (ZARAR)</b>	<b>4.340.680.235.—</b>	<b>3.112.015.684.—</b>
<b>XII. ÖDENECEK VERGİLER VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>( 1.246.957.097.— )</b>	<b>( 1.006.187.223.— )</b>
<b>XIII. DÖNEM KÂR VEYA (ZARARI)</b>	<b>3.093.723.138.—</b>	<b>2.105.828.461.—</b>
<b>DAĞITILACAK I. TEMETTÜ TUTARI</b>	<b>1.453.125.000.—</b>	<b>975.000.000.—</b>
<b>DAĞITILACAK TOPLAM TEMETTÜNÜN ÖDENMİŞ SERMAYEYE ORANI (%)</b>	<b>% 50 (*)</b>	<b>% 260</b>

(\*) Yıl içinde artırılan 1.125 Milyarlık sermayeye isabet eden temettü kıst esaslarına tabidir.



### 3 — FON HAREKETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

#### KAYNAKLAR VE KULLANIM YERLERİ

31.12.1983 - 31.12.1984

(000) TL.

KAYNAKLAR		12.202.893
● Amortismanlar	3.976.562	
● Yeniden Değerleme Fonu	2.006.651	
● Krediler	754.000	
● Kâr	4.340.680	
● Sermaye Artışı	1.125.000	
KULLANIMLAR		8.545.613
● Sabit Kıymetler	5.422.625	
● İştirakler	477.784	
● Diğer Aktifler	49.478	
● Kâr Dağıtımı ve Vergi Ödemeleri	2.016.131	
● Kredi Ödemeleri	579.595	
NET İŞLETME SERMAYESİNDE ARTIŞ		3.657.280

#### İŞLETME SERMAYESİ ANALİZİ

31.12.1983 - 31.12.1984

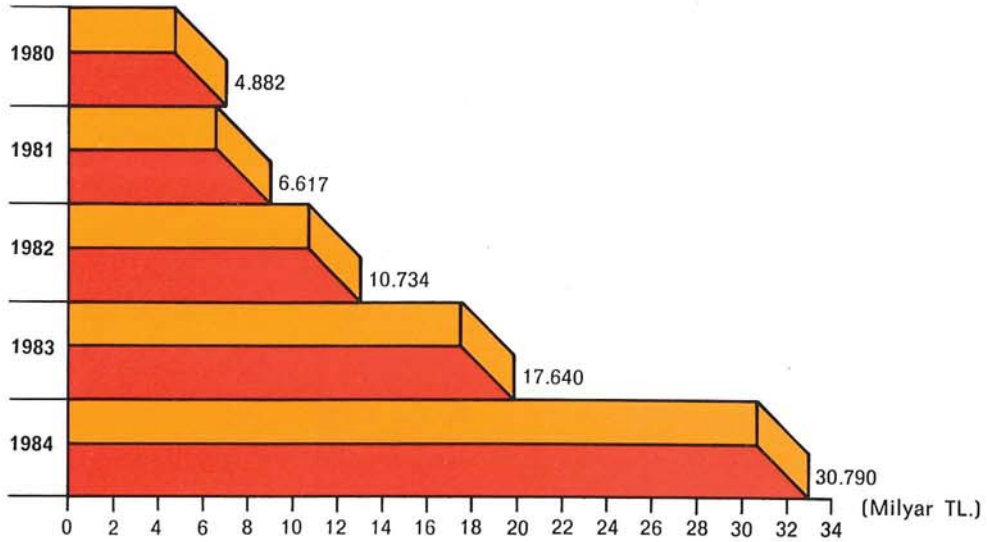
(000) TL.

	31.12.1984	31.12.1983	ARTIŞ (AZALIŞ)
<b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>			
A. Hazır Değerler	2.927.826	1.923.728	1.004.098
C. Kısa Vadeli Alacaklar (Net)	4.840.548	2.484.546	2.356.002
D. Stoklar	8.845.888	4.614.720	4.231.168
E. Diğer Dönen Varlıklar	1.393.536	1.695.888	(302.352)
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>18.007.798</b>	<b>10.718.882</b>	<b>7.288.916</b>
<b>II. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			
A. Uzun Vadeli Borç Taksitleri	678.159	435.960	242.199
B. Tahvil Anapara Taksitleri	52.660	52.845	(185)
C. Banka Kredileri	4.910.846	3.641.342	1.269.504
D. Kısa Vadeli Borçlar	5.230.585	3.110.467	2.120.118
<b>KISA VADELİ YABANCI KAY. TOP.</b>	<b>10.872.250</b>	<b>7.240.614</b>	<b>3.631.636</b>
<b>III. NET İŞLETME SERMAYESİ ARTIŞI</b>	<b>7.135.548</b>	<b>3.478.268</b>	<b>3.657.280</b>

#### 4 — MALİ ORANLAR

	1984	1983
<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>		
1. CARİ ORAN	1.47 1.22 1.66	1.48
2. ASİT TEST ORANI	0.64 0.78 0.84	0.61
3. STOKLARIN NET İŞLETME SERMAYESİNE ORANI	1.24	1.33
<b>MALİ BÜNYE ORANLARI</b>		
1. TOPLAM BORÇLARIN TOPLAM AKTİFLERE ORANI	0.42 0.53	0.58
2. ÖZKAYNAKLARIN TOPLAM BORÇLARA ORANI	0.49 0.90	0.73
<b>FAALİYET VE KÂRLILIK ORANLARI</b>		
1. AKTİFLERİN DEVİR HIZI	1.15	1.00
2. SATIŞLARIN KÂRLILIK ORANI	0.14	0.18
3. ÖZKAYNAKLARIN KÂRLILIK ORANI	0.52	0.59

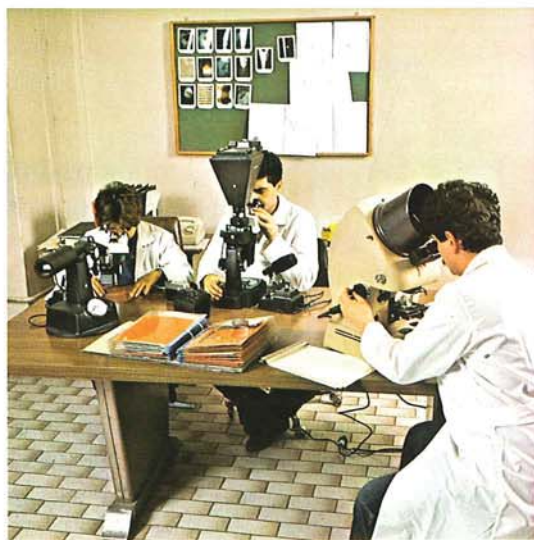
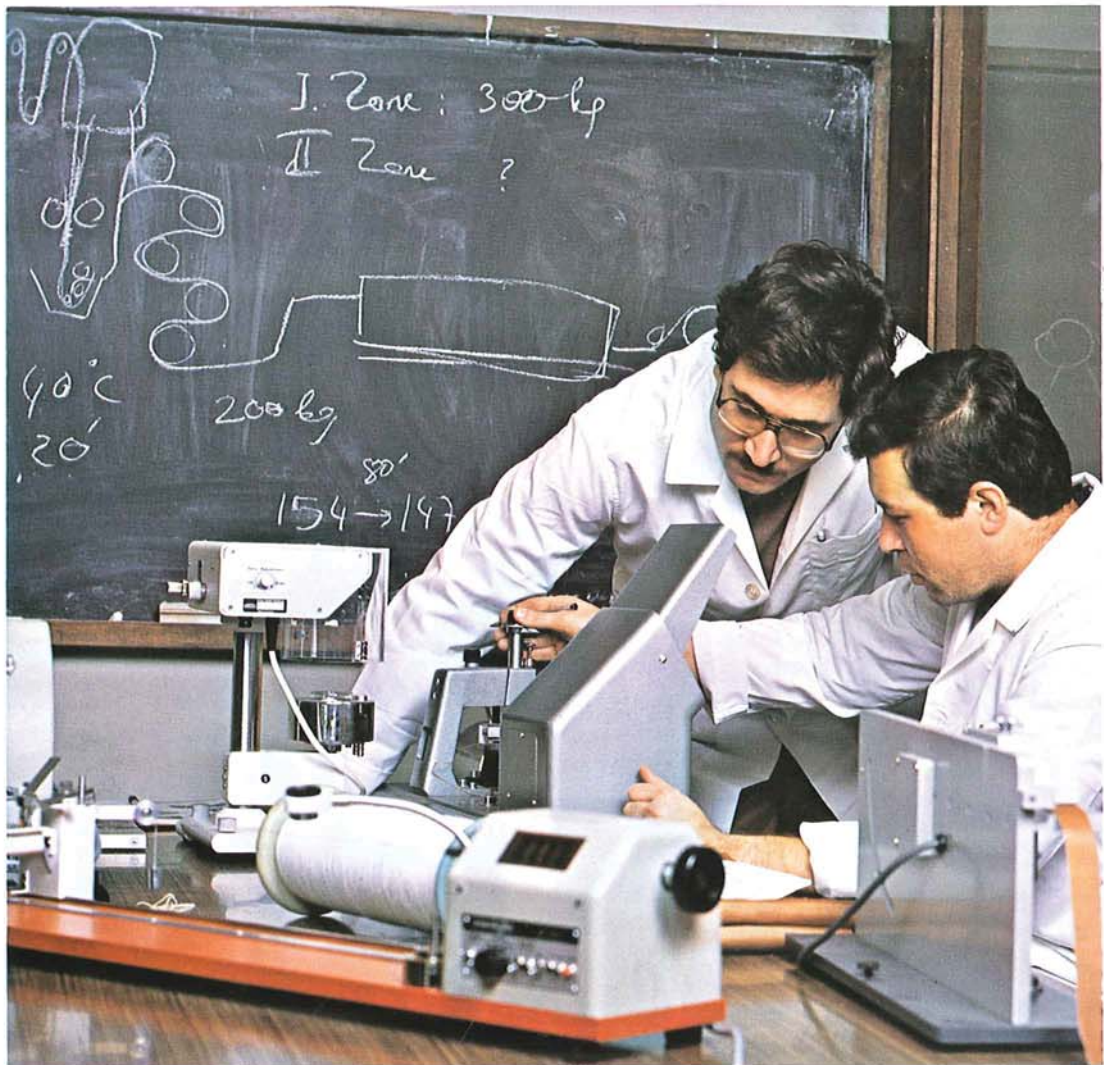
#### CİROLAR



#### 5 — MALİ YAPI İLE İLGİLİ TEDBİRLER

Şirketimizin 31/12/1984 tarihli Bilânçosu ile bu bilânçoya göre yapılan mali tahlillerin tetkikinden anlaşılacağı üzere; Şirketimiz mali bünyesi 1984 yılında da güçlenmesini sürdürmüş ve sağlıklı yapısını geliştirmiştir.





## D — İDARİ FAALİYETLER

### 1 — Şirketimizin Yönetim Kadrosu :



OSMAN ULUKAN  
BİRGİN  
Genel Müdür

1942 doğumlu olup, O.D.T.Ü. İdari İlimler bölümü mezunudur. 15.7.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



TEKİN ŞENGÜL  
Genel Müdür  
Yardımcısı

1942 doğumlu olup, O.D.T.Ü. Makine mühendisliği bölümü mezunudur. 10.12.1973 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



UYGUR GÜLLE  
Genel Müdür  
Yardımcısı

1943 doğumlu olup, O.D.T.Ü. İdari İlimler bölümü mezunudur. 1.8.1976 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



MUSTAFA  
H. KAZANCIOĞLU  
Mali İşler Direktörü

1941 doğumlu olup İ.İ.T.İ.A. Maliye bölümü mezunudur. 11.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



AKİF AZİZOĞLU  
Teknoloji Direktörü

1944 doğumlu olup, M.İ.T. Kimya Mühendisliği bölümü mezunudur. 28.4.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



METE UNAN  
Pazarlama Direktörü



1948 doğumlu olup, O.D.T.Ü. İdari Bilimler bölümü mezunudur. 25.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

ŞENER TOKER  
İkmal Direktörü



1952 doğumlu olup, O.D.T.Ü. Endüstri Mühendisliği bölümü mezunudur. 25.6.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

YILMAZ KANBAK  
Planlama ve İdari  
Direktör



1945 doğumlu olup, İ.Ü. İkt. Fak. İşletme-İstatistik bölümü mezunudur. 25.9.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

HALUK KABAN  
Teknik ve Üretim  
Direktörü



1944 doğumlu olup Birmingham Üniversitesi Elektronik Mühendisliği bölümü mezunudur. 1.7.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

MUHASEBE MÜDÜRÜ	HÜSEYİN GÜLEŞÇİ	E.İ.T.İ.A.	İşletme - Muhasebe
FİNANSMAN MÜDÜRÜ	İZZET TUKİN	L.S.U.	Ekonomi
SATINALMA MÜDÜRÜ	SELAHİTTİN AKCAN	Ticaret Lisesi	Satınalma
İTHALAT MÜDÜRÜ	TAYLAN ÖZER	O.D.T.Ü.	İdari İlimler
İHRACAT MÜDÜRÜ	BÜLENT SAVAŞ	O.D.T.Ü.	Kimya Mühendisliği
HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRÜ	SEMİH ONAT	A.İ.T.İ.A.	Maliye
MALZEME VE STOK KONTROL MÜDÜRÜ	FİKRET İSAOĞLU	İ.İ.T.İ.A.	İktisadi İşletme
PLANLAMA MÜDÜRÜ	HAYRİ ÖZER GEZ	Yıldız Tek. Ok.	Makine Mühendisliği
ORGANİZASYON VE EĞİTİM MÜDÜRÜ	İLTER AYATA	O.D.T.Ü.	İdari İlimler
MAKİNE ENERJİ MÜDÜRÜ	MESUT ADA	İ.T.Ü.	Elektronik Mühendisliği
ENDÜSTRİYEL BEZLER ÜRETİM MÜDÜRÜ	AHMET TAŞKINARDA	Ege Üniv.	Makine Mühendisliği
KORD BEZİ ÜRETİM MÜDÜRÜ	ENDER MADANLAR	O.D.T.Ü.	Endüstri Mühendisliği
KALİTE KONTROL MÜDÜRÜ	HÜSEYİN AKDUMAN	G.S.D.M.M.Y.O.	Kimya Mühendisliği
TEKNİK MÜDÜR	ORHAN ÇORUH	O.D.T.Ü.	Kimya Mühendisliği
SOSYAL VE İDARİ İŞLER MÜDÜRÜ	HALUK AKMAN	Harp Okulu	Personel İdaresi
HUKUK MÜŞAVİRİ	HASAN CİHAT ERBAŞOL	İ.H.F.	Hukuk
TİCARET MÜŞAVİRİ	YAVUZ EREN	A.İ.T.İ.A.	Ekonomi

2 — Şirketimizde 1984 yılında herhangi bir personel ve işçi hareketi olmamıştır. Halen 839 personel fabrika ve genel müdürlüğümüzde çalışmaktadır.

3 — 5. dönem toplu sözleşme görüşmelerine devam edilmektedir.

4 — Şirketimizin mer'i mevzuata göre 31.12.1984 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 315.974.102.— TL'dir.

5 — Personelimize sağlanan Sosyal hak ve menfaatler aşağıda belirtilmiştir.

4 Brüt maaş tutarında ikramiye

Dini bayramlar için harçlık

Yıllık izin harçlığı

Aile yardımı

Evlenme, doğum, ölüm, doğal afetler yardımları,

Giyecek, yiyecek, yakacak, ulaşım, eğitim ve sosyal yardımlardır.

6 — 1984 yılında haksız fiilden dolayı herhangi bir tazminat ve vergi cezası ödenmemiştir.

7 — Şirketimizde 1984 yılında önemli bir uyuşmazlık durumu meydana gelmemiştir.



H. Ömer Sabancı Holding ve Şirketimiz konut probleminin önemi karşısında personeli ile bütünleşmiş, İstanbul Koşuyolu'nda 137 mesken tamamlanarak anahtarları camiamız mensuplarına teslim edilmiştir. Ayrıca İzmit Köseköy'de 48 meskenlik kooperatifin kaba inşaatı büyük ölçüde tamamlanmış olup, diğer bir kooperatifin de kuruluş çalışmaları bitirilmek üzeredir.





### III. KÂRIN TEVZİİ SONUÇ VE TEKLİF

1984 yılı çalışmalarımız neticesinde meydana gelen ve şirketimiz esas sözleşmesinin 34. maddesine göre teşekkül eden safi bilânço kârından Kurumlar Vergisi ile Gelir Vergisi stopajı ve T.T.K. 466. madde hükümleri gereğince hesap edilen kanuni yedek akçe hesap edildikten sonra kalan 3.093.723.138.— TL.'lık kârın aynı sözleşmenin 35. maddesi gereğince aşağıdaki şekilde dağıtılmasını tensiplerinize arz ve teklif ederiz.

VERGİ SONRASI KÂR	:	3.093.723.138.—
TTK 466/1 İHTİYATI	:	217.034.011.—
KALAN KÂR	:	2.876.689.127.—
I. TEMETTÜ	:	1.453.125.000.—
KURUCU İNTİFA TEMETTÜ	:	172.600.000.—
YÖNETİM KURULU TEMETTÜ	:	81.940.000.—
TTK 466/3 İHTİYATI	:	173.594.722.—
FEVKALADE İHTİYAT	:	995.429.405.—

Şirketimizin 1984 yılı çalışmalarına ait bilânço, kâr ve zarar hesaplarının kabulü ve onaylanmasını, 1984 yılında elde edilen kârdan, şirket esas sözleşmesinin 35. maddesinde belirtilen ayırımlar yapıldıktan sonra I ve II. seri, A, B, C ve D tertibi hisse senedi hamillerine beher 1.000.— TL. nominal değerli hisse karşılığı 9 numaralı kupon ile net 500.— TL., III. seri A, B, C ve D tertibi hisse senedi hamillerine ise beher 1.000.— TL. nominal hisse karşılığı 9 numaralı kupon ile net 125.— TL. ödenmesini temettü ödeme tarihinin gerçek kişi ortaklarımıza 2 Nisan 1985, tüzel kişi ortaklarımıza ise en geç 30 Eylül 1985 olarak tesbit edilmesini tasviplerinize arz ederiz.

YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI  
SAKIP SABANCI



## DENETÇİLER RAPORU

### KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA,

- Ortaklığın Ünvanı : KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Merkezi : İstanbul  
Sermayesi : 3.750.000.000.— TL.  
Faaliyet Konusu : Taşıt Lastik Tekerleri Endüstriyel bezi imali ve satışı.
- Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları : Hüseyin UÇAR - Yalçın KÜÇÜKERTUNÇ  
Görev süreleri 3 yıldır. 8 Mart 1982 - 26 Mart 1985  
: Şirkete ortak değildirler.
- Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu toplantılarının sayısı : 4 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 5 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar : Vergi mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3, 6, 9, 12. ayların son haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış tenkite değer bir hususa rastlanmamıştır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : 4 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : Her ayın ilk işgününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.
- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

KORDSA Anonim Şirketi'nin, 1.1.1984 - 31.12.1984 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz, 31.12.1984 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 1.1.1984 - 31.12.1984 dönemine ait Kâr - Zarar tablosu anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta ve kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

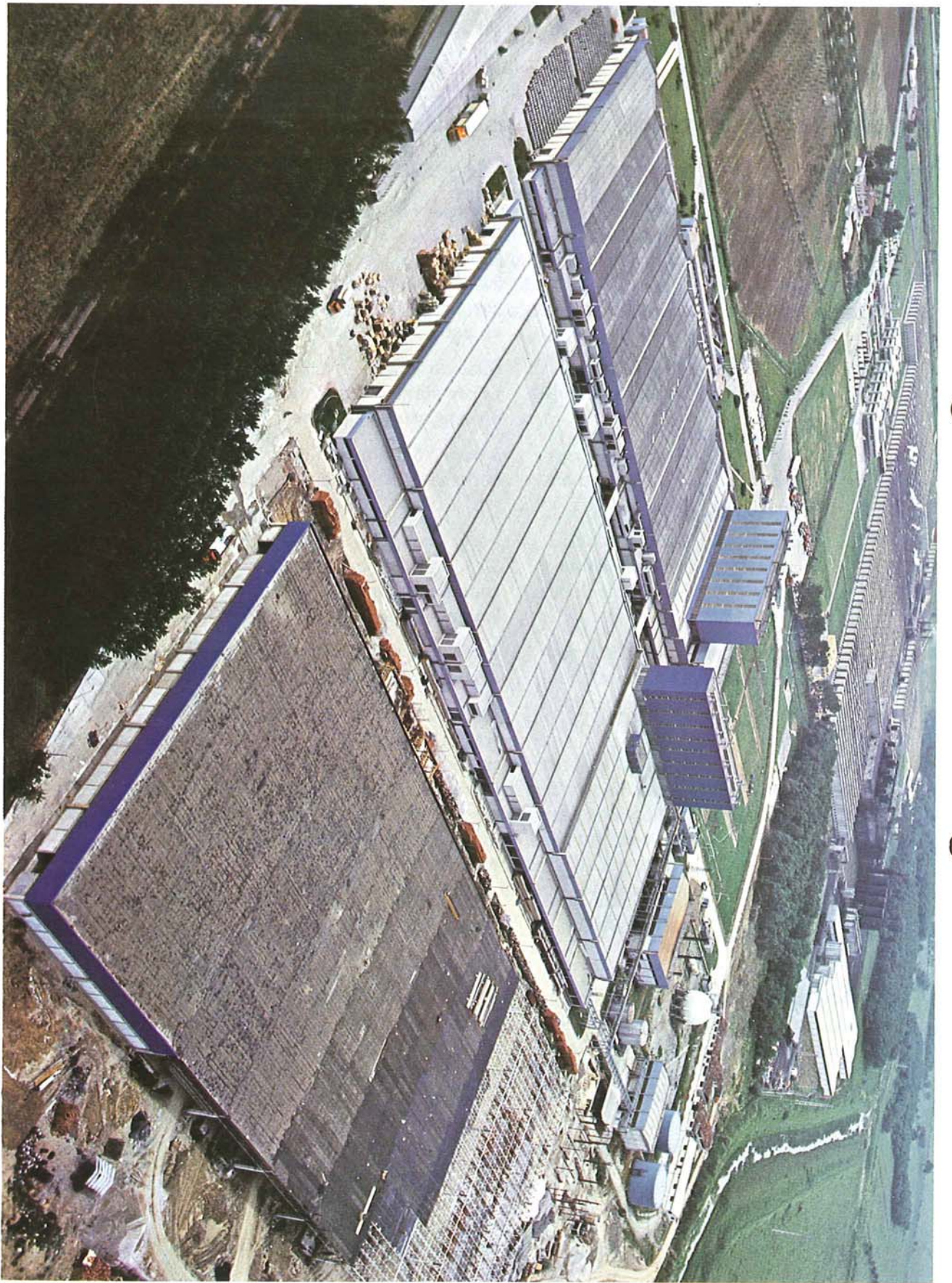
Bilançonun ve Kâr - Zarar tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz. 20.2.1985

DENETLEME KURULU

Hüseyin UÇAR

Yalçın KÜÇÜKERTUNÇ







KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Genel Müdürlük**

Zincirlikuyu Meydanı, Ak İş Hanı B blok Kat 6/7  
Levent - İstanbul

Tel. : 167 21 45 - 4 Hat

Telex : 26181 Kord Tr.

**Fabrika :**

İzmit Köseköy Kumla Çiftliği  
Çökekler Çayırı Mevkii

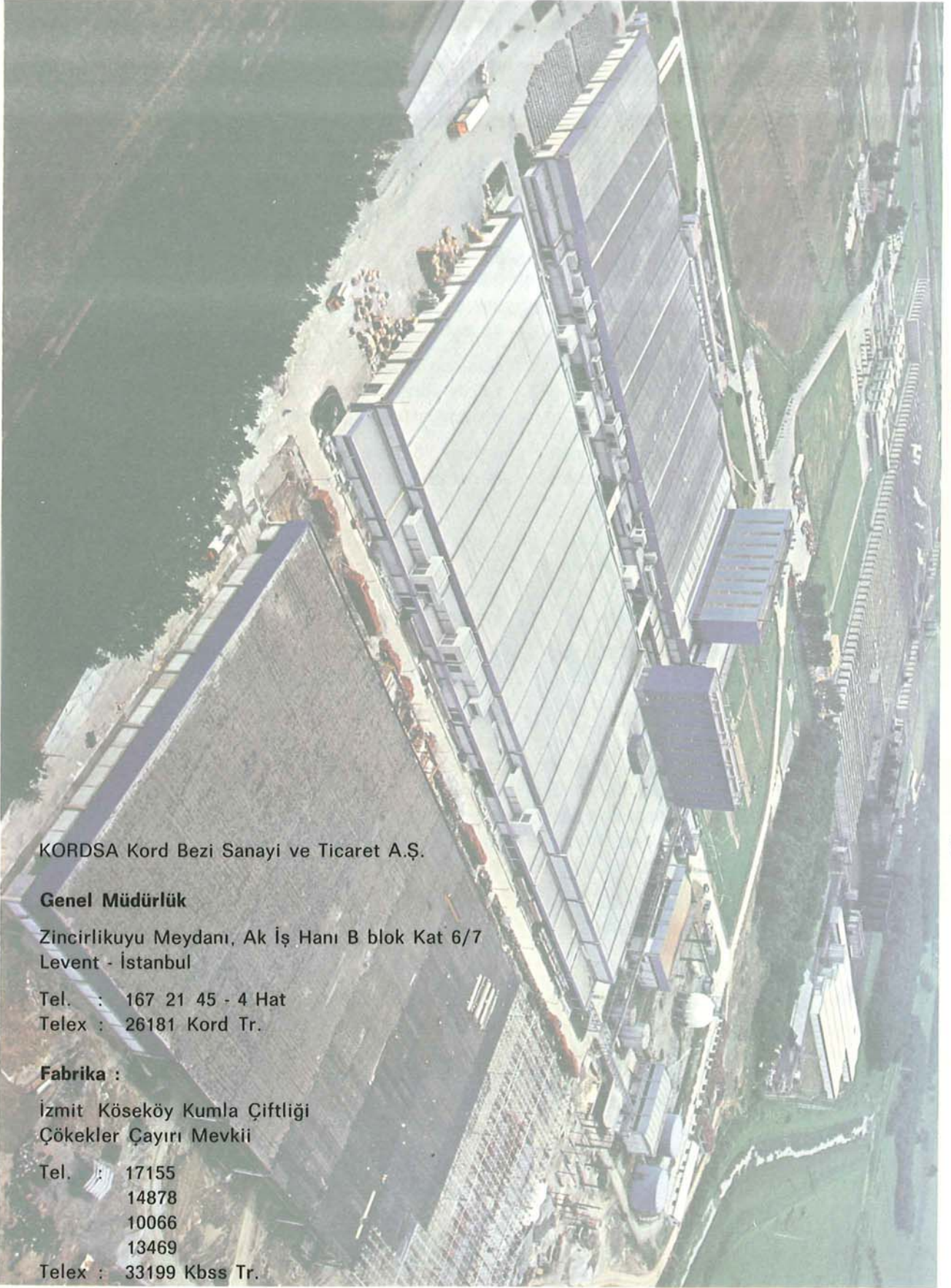
Tel. : 17155

14878

10066

13469

Telex : 33199 Kbss Tr.



KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Genel Müdürlük**

Zincirlikuyu Meydanı, Ak İş Hanı B blok Kat 6/7  
Levent - İstanbul

Tel. : 167 21 45 - 4 Hat

Telex : 26181 Kord Tr.

**Fabrika :**

İzmit Köseköy Kumla Çiftliği  
Çökekler Çayırı Mevkii

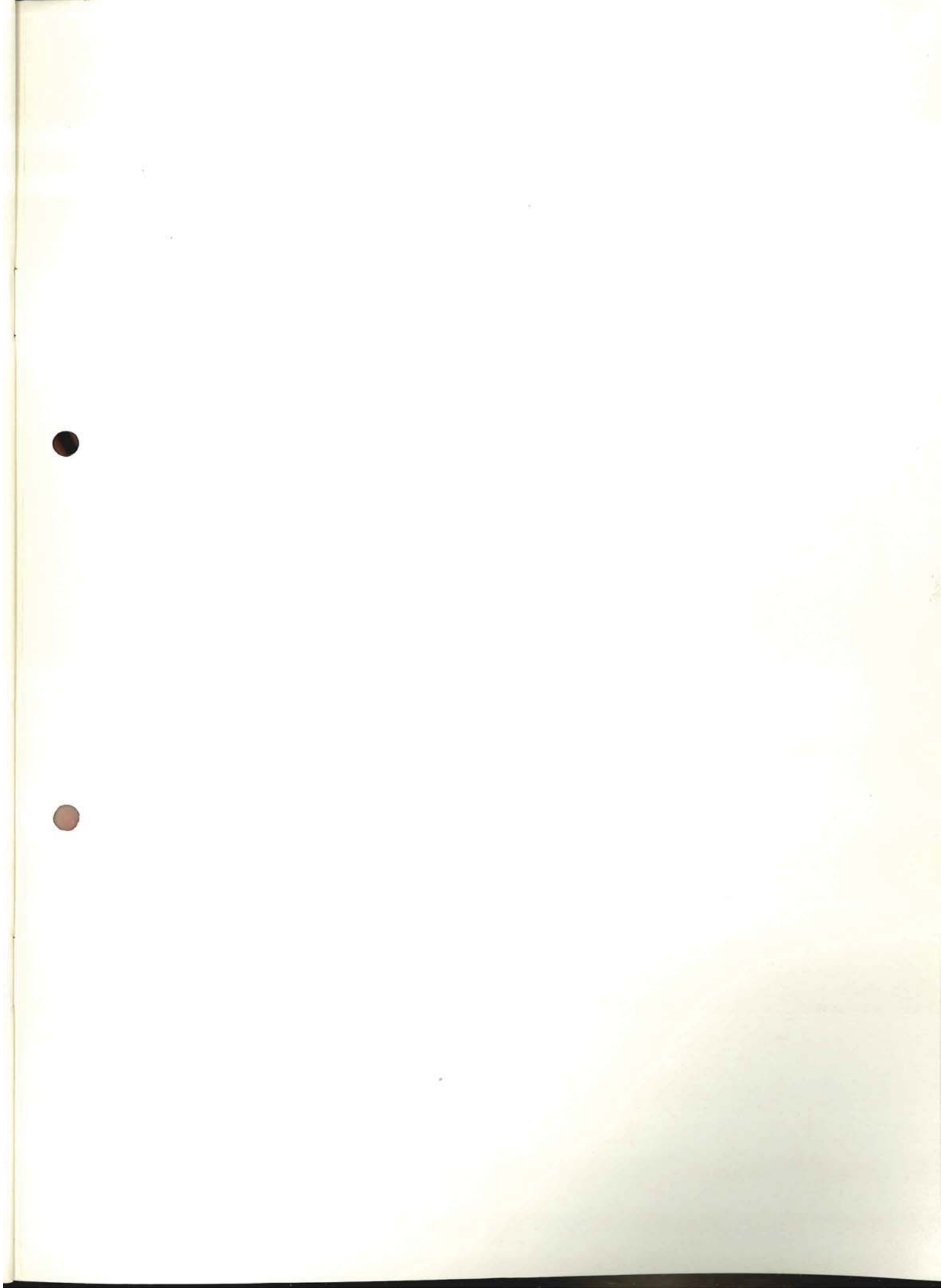
Tel. : 17155

14878

10066

13469

Telex : 33199 Kbss Tr.





**KORDSA**

**KORD BEZİ SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.**